

ПРОГРАММА КУРСА «MS Project Professional 2016»

Продолжительность: в группе - 32 ак. часа / индивидуально 24 ак. часа

Краткая аннотация:

Microsoft Project – это одна из самых популярных в мире систем управления проектами. Её использование руководителями, специалистами по планированию, ресурсному и календарному управлению позволяет повысить эффективность работы и получить полный контроль над реализацией проектов.

Цель курса:

Дать слушателям системные знания и навыки управления проектами с использованием возможностей приложения Microsoft Project.

Для кого:

Менеджеры проектов, администраторы и планировщики проектов, исполнители проектов, руководители функциональных подразделений.

Требование к курсу:

Знание программ Excel и Word

1. Знакомство с программой. Введение.

Основы управления проектами, основные понятия: цели, этапы, ресурсы, треугольник проекта.

Участники проекта.

Основные объекты управления: финансы, сроки реализации, производственные ресурсы, персонал.

Обзор возможностей семейства продуктов: Project Standard , Project Professional и Project Server .

Обзор возможностей продукта семейства MS Project разными участниками: руководитель, менеджер, исполнитель.

2. Календарное планирование в MS Project

Ввод данных этапа и создание иерархической структуры этапов.

Установка связей между этапами.

Обзор представлений.

Календаря: изменение стандартного календаря, назначение уникального календаря этапу, ресурсу.

Понятие типа планирования.

Установка временных ограничений и создание повторяющихся этапов.

Оптимизация проекта. Метод критического пути.

3. Ресурсное планирование в MS Project

Типы ресурсов. Ввод списка ресурсов. Экспорт списка ресурсов. Назначение ресурсов на этапы.

Расчет стоимости проекта. Типы этапов. Назначение дополнительных ресурсов этапу. Планирование материальных ресурсов.

Разбор конфликтов календарей этапов и ресурсов.

4. Оптимизация проекта в MS Project

Задача выравнивания загрузки ресурсов.

Автоматическое и ручное выравнивание ресурсов.

Профили загрузки ресурсов.

5. Многопроектность в MS Project.

Понятие многомерности.

Использование совместного пула ресурсов и совместное выравнивание загрузки

ресурсов.
Установка межпроектных связей.

6. Отслеживание всего проекта

Сопровождение календарного плана.
Методы обмена информацией с командой проекта.
Понятие базового плана и использование базовых и промежуточных планов.
Сопровождение объемов работ и затрат.
Оценка текущего состояния проекта.
Методика освоенного объекта.

7. Интеграция Project с приложениями MS Office

Экспорт и импорт данных.
Печать стандартных отчетов.
Использование макросов.
Сравнение версий проектов.

8. Настройка MS Project

Обзор возможностей по настройке Project в соответствии со спецификой компании.
Настройка представления. Пользовательские фильтры, группировки, представления, формы, отчеты.
Использование пользовательских полей и программирование пользовательских полей.
Настройка графических индикаторов.
Анализ данных Excel.

9. Основные функции Project Server

Обзор возможностей Project server и настройка Project для работы с Project server.
Публикация проекта.
Работа с различными страницами ВЕБ - узла проекта. Отправка фактических трудозатрат для утверждения и обновления. Список задач.
Настройка отображения задач. Учет трудозатрат и отправка обновлений.
Руководителю проекта. Создание новой задачи. Отклонение и скрытие задач.
Фильтрация, группировка и сортировка задач. Внесение в проект информации, присланной исполнителями.

10. Использование функциональности Project server

Просмотр информации о ресурсах. Просмотр информации о проектах.
Управление учетными записями. Разграничение прав доступа к проектной информации.
Работа с портфелями проектов – моделирование (Portfolio Modeler).
Работа с отчетами о состоянии.
Настройка уведомлений по E-mail.
Управление: документами, вопросами, рисками.

11. Зачет